

# La Lettre

— de —

# L'Expansion

## Tendance

Paris, le 17 décembre 2007

## Brainstorming !

**A**u terme de la visite stressante du colonel **Kadhafi** à Paris et avant de rencontrer, jeudi, **Benoît XVI** à Rome, le chef de l'Etat - l'espoir d'une libération d'**Ingrid Betancourt** toujours en tête - est satisfait de terminer 2007 avec le paquet de mesures concernant le pouvoir d'achat à effet immédiat. Son objectif : capitaliser sur l'accueil plutôt bon fait à ce dispositif et remettre sur de bons rails les acteurs économiques. Du côté du Medef, après la phase de brainstorming interne cette semaine, son assemblée générale, le 8 février à Bruxelles, sera aussi l'occasion de «voir plus loin».

L'ouverture politique vers la gauche continue à donner des cauchemars aux députés UMP. Plusieurs d'entre eux, qui s'amuse de voir déambuler **Jack Lang** dans les salles réservées à la majorité près de l'hémicycle de l'Assemblée, ont évoqué, devant **Jean-François Copé**, un risque d'«explosion» de l'UMP en cas de promotion ministérielle du député du Pas-de-Calais. Quant aux ministres en place présumés menacés, ils mettent les bouchées doubles, comme **Hervé Morin**, qui doit donner sa première grande interview au *Monde*.

L'issue des élections de mars 2008 divise les états-majors politiques. A droite, la plupart des ministres sont pessimistes tandis que l'Elysée table sur des résultats plus équilibrés, en scrutant déjà l'échéance cruciale des régionales de 2010. A gauche, **Manuel Valls** estime que les résultats seront moins bons que prévu pour la gauche. L'électorat populaire faisant payer comptant au PS sa panne stratégique et ses querelles.

Alors que Bercy maintient sa prévision de croissance pour la France de 2 à 2,5 % en 2008, les experts sont de plus en plus nombreux à revoir leurs projections à la baisse. Et parmi eux, les économistes de la **BCE**, dont les modèles donnent un chiffre plutôt proche de 1,5 %. Plus que l'inflation, la préoccupation majeure de Francfort est bien le risque de rationnement du crédit. L'enquête traditionnelle effectuée par la BCE auprès des banques au début de l'automne a clairement montré un durcissement des conditions d'octroi de prêts. Plus inquiétant : alors que 90 % des banques répondent régulièrement à cette enquête, bien qu'elles n'y soient pas obligées, elles ont été moins de 50 % à participer à la dernière vague.

Chez les constructeurs automobiles haut de gamme, la taxe bonus-malus de **Jean-Louis Borloo**, censée pénaliser les véhicules les plus polluants, va les frapper dès le 1<sup>er</sup> janvier 2008. Les réunions de crise se multiplient chez **Mercedes**, **Porsche** ou **BMW** pour trouver des solutions. Les concessionnaires ont déjà envoyé un courrier aux clients qui ont passé commande, afin de les inciter à immatriculer leur véhicule avant le 31 décembre. En réaction, les préfetures traînent les pieds pour accélérer les procédures. Pour 2008, d'autres solutions sont envisagées, comme la réduction de la taille des pneus livrés en série, avec un kit optionnel de gommages plus larges. Une technique légale qui permettrait de gagner près de 1 000 euros de taxes sur une BMW 320, par exemple. ■

## CETTE SEMAINE

- «Fusions & Acquisitions» :  
Le top 10 de 2007 ..... 3
- Commission Attali :  
Dissension autour des mesures fiscales ... 4
- Mairie de Paris :  
Delanoë et ses adjoints ..... 5
- Bruxelles :  
Enquête sur la cession du Sernam ..... 7
- Martin Vial :  
Il va se lancer en Inde ..... 8

## L'ENQUÊTE DE LA LETTRE

- Le luxe au musée ..... 2

## LA COULISSE DE LA SEMAINE

- Bataille d'influences autour  
de la DGCCRF ..... 3

## EN DIRECT

■ **FRANÇOIS GOULARD**, député UMP du Morbihan, aurait lancé : «Terroriste !» s'il avait été invité à la réception en l'honneur du colonel Kadhafi à l'hôtel de Lassay.

■ **BOUTADE** de Nonce Paolini, directeur général de TF 1, à propos du retour au micro d'Etienne Mougeotte, interviewer au Grand Jury RTL-Le Figaro-LCI : «D'ici à un an, il présentera le 20-heures !»

■ **LES 200** de Roederer. Frédéric Rouzeau, propriétaire de la maison de champagne, fait remarquer qu'elle détient désormais 200 hectares de chacun de ces domaines : Ramos Pinto, Ott, Shafenberg (Californie), ainsi que ceux situés en Champagne ou encore dans le Bordelais (Château Pichon).

## À NOS LECTRICES ET LECTEURS

La Lettre de L'Expansion présente ses meilleurs vœux à tous ses abonnés pour 2008. Elle les retrouvera le lundi 7 janvier.

Désormais, vous pouvez consulter La Lettre et ses archives sur Internet. Pour accéder à ce service payant, communiquez votre adresse de courriel, votre numéro d'abonné, ainsi que les codes APE et Siret de votre société à :

nboufassa@groupe-exp.com

Téléphone : 01 75 55 42 99.

Fax : 01 75 55 41 29.



# International

## UE : bisbilles libérales sur l'Afrique

Les accords de partenariat économique (APE) entre l'UE et l'Afrique suscitent des bisbilles jusque dans le camp libéral de l'UE. Le commissaire au Commerce, le Britannique Peter Mandelson, n'en démord pas : les 79 pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (ACP) doivent signer avant la fin de l'année ces accords, qui prévoient le libre-échange à terme et la suppression des préférences commerciales accordées par l'Europe à ses anciennes colonies. Sinon, dès le 1<sup>er</sup> janvier, les deux parties seront en violation des règles de l'OMC, qui a jugé ces préférences illégales. Mais plusieurs pays africains, comme le Sénégal, craignent d'être inondés de produits des pays riches et de perdre pied sur le marché européen.

Pour Mandelson, pas question de transiger, même si des mesures d'accompagnement, à négocier, sont prévues en 2008. Du reste, dit le commissaire, 13 pays ACP ont déjà signé des APE et les 40 plus pauvres ne sont pas concernés. Ironie de l'histoire : il a refusé une proposition britannico-néerlandaise demandant à la Commission de trouver des mécanismes transitoires. Le blocage est donc total et personne ne sait comment va se terminer ce bras de fer. ■

■ **PARIS** va prendre, à partir de mars 2008 et pour une durée de six mois, le commandement de la composante navale de la force de réaction rapide de l'Otan. Onze navires français y participeront.

■ **UN NOMBRE** de plus en plus important de membres d'Al-Qaida originaires du Maghreb affrontent les forces de la coalition en Irak, estime l'Institut allemand des affaires internationales et de la sécurité. Selon ce *think tank*, ils pourraient ensuite utiliser leur savoir-faire ailleurs qu'en Irak, notamment en Europe.

■ **LA FRANCE** vient d'être condamnée par la Cour de justice européenne pour ne pas avoir mis en place dans tous les ports français des plans de réception et de traitement des déchets, conformément à une directive européenne de 2000. Un retard en contradiction avec la volonté affichée par Paris de faire du transport maritime une priorité de sa future présidence de l'Union européenne.

■ **BRUXELLES** est sur le point d'ouvrir une enquête sur la recapitalisation du Sernam et sur les conditions de sa cession par la SNCF au financier Walter Butler. Plusieurs de ses concurrents français ont déposé une plainte il y a quelques années à laquelle la commission n'avait pas encore donné suite.

■ **HASSAN NASRALLAH**, le secrétaire général du Hezbollah, s'est vu retirer discrètement la direction militaire de la milice chiite libanaise, désormais assurée à Téhéran, au QG des Gardiens de la Révolution. But : empêcher Hassan Nasrallah de prendre des initiatives «intempestives», comme celles qui ont abouti à la guerre avec Israël à l'été 2006.

■ **LA DIRECTIVE** sur le crédit à la consommation a été votée par la commission marché intérieur du Parlement européen. Le document prévoit des mesures d'accompagnement du surendettement renforcées par rapport au projet de départ.

■ **LA GRÈVE** des scénaristes d'Hollywood, si elle continue, entraînera la mise au chômage technique de 15 000 personnes et des pertes de 21,3 millions de dollars par jour pour l'économie régionale, selon l'ambassade de France aux États-Unis. Quarante-quatre séries et 21 sitcoms tournées à Los Angeles seront arrêtées.

■ **LE PROJET** de texte sur la sécurité des jouets, qui devait être adopté par les commissaires avant Noël, ne le sera que le 9 janvier. Raison : des problèmes de traduction.

■ **LE MINISTÈRE** de l'Environnement italien prévoit d'investir 1 milliard d'euros d'ici à 2011 pour lutter contre la pollution et respecter les limites du protocole de Kyoto.

■ **LA CORÉE DU SUD** a plus que quadruplé, en 2007, le volume de ses exportations de matériels militaires, passant de 260 millions de dollars en 2006 à 1,9 milliard. Soit une augmentation de 430 %.

## INSTITUT EUROPÉEN DE TECHNOLOGIE : PLUSIEURS CAPITALES VEULENT L'ACCUEILLIR

■ Le projet étant véritablement sur les rails depuis que les Vingt-Sept ont trouvé, fin novembre, un accord pour son financement, plusieurs capitales européennes se sont lancées dans la bataille pour accueillir le futur Institut européen de technologie (IET). Vienne, Budapest et Varsovie ont déjà mis en route leurs actions de lobbying pour convaincre du bien-fondé de leur candidature, la structure devant être opérationnelle en 2008. Les quelque 60 membres du comité directeur devraient être nommés par la Commission européenne d'ici à l'été prochain. ■

## DÉMINAGE : L'UNE DES PLUS IMPORTANTES ONG DU MONDE S'INSTALLE EN FRANCE

■ La Fondation suisse de déminage, créée en 1997 et installée à Genève, l'une des quatre plus importantes ONG de déminage au monde, va développer une antenne en France, en Haute-Savoie. La fondation, qui réalise un chiffre d'affaires de 20 millions d'euros et emploie 600 personnes, veut ainsi accéder aux aides de l'UE. Cette arrivée intéresse l'Ecole supérieure et d'application du génie d'Angers, un centre de formation au déminage. Une coopération mettrait en valeur le savoir-faire français dans un secteur dominé par les Anglo-Saxons. ■

## La Lettre de L'Expansion

La Lettre est réalisée chaque semaine sous la responsabilité de Philippe Reiller, RÉDACTEUR EN CHEF (41.63), preiller@expansion.com.  
RÉDACTEUR EN CHEF ADJOINT (INTERNATIONAL) : Thierry Sabatier (42.06), tsabatier@expansion.com.  
RÉDACTION (ENTREPRISES) : Emmanuelle Leneuf (41.64), eleneuf@expansion.com.  
ASSISTANTE : Sophie Roy-Boxhorn (50.18) sroyboxhorn@expansion.com.  
RESPONSABLE DU Centre de prévision de L'Expansion : Emmanuel Lechypre (50.78) elechypre@expansion.com.

DIRECTEUR DES RÉDACTIONS, CHARGÉ DE LEUR COORDINATION : Alain Louyot.  
DIRECTRICE DÉLÉGUÉE : Katherine Menguy.  
DIFFUSION : Laurence Hay (42.64).  
RELATIONS PRESSE : Virginie Matrat (43.09).  
RELATIONS CLIENTÈLE : Nadia Boufassa (42.99).  
Prix du numéro : 25 € TTC.  
Abonnement papier : 1 150 € TTC.  
Abonnement électronique : 1 400 € TTC.

Société éditrice : Groupe Express-Expansion.  
SA à directoire et conseil de surveillance au capital de 5 645 100 euros. 552 018 681 RCS Paris.  
Siège social : 29, rue de Châteaudun, 75009 Paris.  
PRÉSIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE : Rik De Nolf.  
PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE, DIRECTEUR DE LA PUBLICATION : Marc Feuillée.

Principal actionnaire : ROULARTA MEDIA GROUP  
Imprimée par Impro, 98, rue Alexis-Pesnon, 93100 Montreuil.  
Commission paritaire n° 1107 I 82343.  
Toute reproduction non autorisée même par photocopie est interdite.  
Copyright 2007.